

*LEHRGANG* *2012*  
*MANAGEMENT VON EISENBAHNINFRASTRUKTURPROJEKTEN III*



**ÖBB**  
Infrastruktur

**Arch+Ing** Akademie



## VORWORT

*Sehr geehrte Dame, sehr geehrter Herr,*

die Planung und der Bau von Eisenbahn-Infrastrukturprojekten erfordert hochspezialisierte, fachbezogene Projektmanagementkompetenz, die besonders die Erfordernisse von langfristigen Infrastrukturprojekten berücksichtigt. Mit der Umsetzung dieser Projekte, die sich bei Großprojekten von der Planung bis zur Inbetriebnahme über fast zwei Jahrzehnte erstrecken kann, wird die Grundlage der Verkehrsinfrastruktur für die nachkommenden Generationen gelegt.

Im Rahmen des Lehrgangs haben Sie die Möglichkeit, Ihr spezifisches Wissen zu vertiefen, an praxisorientierten Beispielen zu arbeiten und den Dialog mit an Eisenbahn-Infrastrukturprojekten Beteiligten zu forcieren.

Das vorliegende Programm für den Lehrgang Management von Eisenbahninfrastrukturprojekten, der sich an MitarbeiterInnen von Eisenbahnunternehmen und an dienstleistende ZiviltechnikerInnen richtet, ist das Ergebnis einer intensiven Auseinandersetzung von FachexpertInnen der ÖBB-Infrastruktur AG, der Arch+Ing Akademie, der TU Wien, sowie der TU Graz mit dieser Thematik und ist in dieser Form einzigartig in Österreich.

In dem modular aufgebauten Lehrgang von gesamt 116 Unterrichtseinheiten werden Ihnen mit Schwerpunkt Projekt- und Multiprojektmanagement jene spezifischen Inhalte vermittelt, die speziell bei der Abwicklung von Eisenbahn-Infrastrukturprojekten von Bedeutung sind.

Wir freuen uns, Sie bei diesem von der Arch+Ing Akademie und ÖBB-Infrastruktur AG entwickelten und veranstalteten Lehrgang begrüßen zu dürfen!

**Mag. Hans Staudinger**  
Direktor Arch+Ing Akademie

**DI Dr. Georg-Michael Vavrovsky**  
ÖBB-Infrastruktur AG, Vorstand Ressort  
Projektmanagement/Technik

## LEHRGANG MANAGEMENT VON EISENBAHNINFRASTRUK- TURPROJEKTEN

Die Wissensvermittlung im Rahmen des Lehrganges beinhaltet folgende Grundsätze:

- ▶ Integrierte Betrachtungsweise
- ▶ Interdisziplinarität
- ▶ Schnittstellen- und Querschnittsorientierung

### ZIELGRUPPE

Der Lehrgang richtet sich an MitarbeiterInnen von Eisenbahnunternehmen sowie an dienstleistende ZiviltechnikerInnen, die mit Planungs- und Bauprojekten betraut sind.

Für die TeilnehmerInnen bietet sich eine einzigartige Möglichkeit, das Verständnis und Wissen bezüglich Eisenbahninfrastrukturprojekten zu vertiefen. Der Lehrgang bietet darüber hinaus die Möglichkeit einer interdisziplinären Netzwerkbildung.

### UMFANG

Der Ausbildungsumfang beträgt 116 Unterrichtseinheiten (UE), welche sich in fünf Module gliedern.

### ZERTIFIKAT

Der Erfolg des Lehrganges wird durch die Teilnahme am Lehrgang und die Abgabe der Projektarbeit festgestellt, und durch ein Abschlusszertifikat dokumentiert.



## **MODUL 1** EISENBAHNBETRIEB UND ANLAGENGESTALTUNG

### **40 UNTERRICHTSEINHEITEN**

- ▶ Projektorganisation – Modelle, Linie versus Projekt
- ▶ Das System Eisenbahn – Allgemeine Grundlagen
- ▶ Überblick Anforderungen und Gestaltung von Fahrzeugen
- ▶ Grundlagen der Signalisierung
- ▶ Grundlagen der Energieversorgung
- ▶ Prinzipien zur Gestaltung von Bahnhöfen
- ▶ Rahmenbedingungen und Grundlagen der Streckenplanung
- ▶ Prinzipien der Betriebsführung
- ▶ Grundzüge der Fahrplangestaltung und Leistungsfähigkeit
- ▶ Entwicklung der Rahmenbedingungen für Eisenbahnen im europäischen und internationalen Umfeld

## **MODUL 2** KOMMUNIKATION & ORGANISATION

### **12 UNTERRICHTSEINHEITEN**

- ▶ Kommunikation im Projektmanagement
- ▶ Konfliktmanagement – Kommunikationsstrategien für Konflikte und Krisen
- ▶ Zielorientierte Kommunikation im Projektmanagement

## **MODUL 3** RECHT UND GRUNDEINLÖSE

### **24 UNTERRICHTSEINHEITEN**

- ▶ Verfassungsrecht - Wie funktioniert der Staat?
- ▶ Verwaltungsverfahrenrecht
- ▶ Projektentwicklung aus zivilrechtlicher Sicht

- ▶ Bauarbeitenkoordinationsgesetz
- ▶ Grundeinlöse allgemein - Aufgaben, rechtliche Rahmen, Verfahrensablauf, Erwerb von Grundflächen und Rechten: Kauf, Miete, Servitute
- ▶ Behörden/ Verfahren in der Grundeinlöse
- ▶ Bewertung von Grundstücken, Entschädigungsgutachten
- ▶ Immobilienentwicklung, Nutzungsaspekt, Grundstücksaspekt, Erlöse durch Verwertung
- ▶ ArbeitnehmerInnenschutzgesetz insbes. EisbAV
- ▶ Eisenbahnrecht
- ▶ Relevante Nebengesetze zum Eisenbahnrecht
- ▶ Umweltrecht – UVP (Gewerberecht)

## **MODUL 4** PROJEKTMANAGEMENT I MIT WORKSHOP

### **16 UNTERRICHTSEINHEITEN**

- ▶ Managementgrundlagen
- ▶ Bauprojektmanagement
- ▶ Strukturierte Projektbearbeitung – integrierte Projektorganisation
- ▶ Workshop PM mit konkretem Beispiel

## **MODUL 5** PROJEKTMANAGEMENT II MIT WORKSHOP

### **24 UNTERRICHTSEINHEITEN**

- ▶ Vergaberecht
- ▶ Qualitätsmanagement
- ▶ Grundsatzfragen des Projektmanagements von Eisenbahninfrastrukturprojekten
- ▶ Terminplanung und -kontrolle
- ▶ Kostenplanung und -kontrolle bei Verkehrsinfrastrukturprojekten
- ▶ Workshop PM mit konkretem Beispiel



## THEMEN

- ▶ Eisenbahnbetrieb und Anlagengestaltung
- ▶ Kommunikation & Organisation
- ▶ Recht und Grundeinlöse
- ▶ Projektmanagement (mit Workshop)

## REFERENTINNEN

**Gerhard Besau**, ÖBB-Infrastruktur AG, Zentrales Assetmanagement, Projektchallenging

**André Bürki**, Erwachsenenbildner und Kommunikationspsychologe

**Mag. Sandra Doblmayr**, ÖBB-Infrastruktur AG, Projektkommunikation

**Mag. Verena Gassler**, ÖBB-Infrastruktur AG, Vergabe- und Verdingungsrecht

**DI Dr. Hubert Hager**, ÖBB-Infrastruktur AG, kfm. Geschäftsbereichsleiter Neu- und Ausbau

**Mag. Bertram Haller**, ÖBB-Infrastruktur AG, Recht/Grundeinlöse

**Ing. Reinhold Hödl**, ÖBB-Infrastruktur AG, Neu- und Ausbauprojekte

**DI Thorsten Krones**, ÖBB-Infrastruktur AG, Integriertes Managementsystem

**DI Rudolf Kulterer**, Ingenieurkonsulent für Landwirtschaft, SV

**Reinhard Lackner**, ÖBB-Infrastruktur AG, Sicherheitsfachkraft

**Prof. DI Hans Lechner**, Hans Lechner ZT GmbH, ACPMA, PMT

**Arch. DI Sabine Liebenau**, VPB – Vernetzt Planen + Bauen ZT GmbH

**DI Gerhard Josef Maier**, Zivilingenieur f. Forst- und Holzwirtschaft, SV

**DI Friedrich Mihatsch**, ÖBB-Immobilienmanagement GmbH, Projektentwicklung

**Mag. Wilhelm Milchrahm**, Hauser Milchrahm & Stadlmann Rechtsanwälte GmbH

**Mag. Andreas Netzer**, ÖBB-Infrastruktur AG, Verwaltungsrecht

**DI Edith Oberzaucher**, ÖBB-Infrastruktur AG, Grundeinlöse

**Prof. DI Dr. Norbert Ostermann**, TU Wien, Institut f. Verkehrswissenschaften

**Mag. Karin Rathkolb**, Juristin, Vergaberecht

**Dr. Andrew P. Scheichl**, Ersoy | Scheichl | Traudtner | Amann Rechtsanwälte

**DI Dr. Andreas Schöbel**, TU Wien, Institut für Verkehrswissenschaften

**Dr. Karl Staudinger**, Politiktrainer

**Arch. DI Günther Stefan**, next-pm ZT GmbH

**DI Mark Topal-Gökceli**, ÖBB-Infrastruktur AG, Engineering Services, Strecken- und Bahnhofspannung

**Ing. Christian Trummer**, ÖBB-Infrastruktur AG, Neu- und Ausbauprojekte

**Ing. Michael Wagner**, ÖBB-Infrastruktur AG, Bauarbeitenkoordination

**Prok. DI Dr. Hans Wehr**, ÖBB-Infrastruktur AG, Geschäftsbereichsleiter Planung, Neu- und Ausbau

**Mag. Dieter Wurmitzer**, ÖBB-Infrastruktur AG, Anlagenrecht

**DI Dietmar Zierl**, ÖBB-Infrastruktur AG, Engineering Services, Strecken- und Bahnhofspannung

## TERMINE 2012

### Modul 1:

Mo 24. September 10.00 – 18.15 Uhr  
Di 25. September 09.00 – 17.15 Uhr  
Mi 26. September 09.00 – 17.15 Uhr  
Do 27. September 09.00 – 17.15 Uhr  
Fr 28. September 09.00 – 12.15 Uhr

### Modul 2:

Di 16. Oktober 10.00 – 17.30 Uhr  
Mi 17. Oktober 09.00 – 12.15 Uhr

### Modul 3:

Di 16. Oktober 10.00 – 17.30 Uhr  
Mi 17. Oktober 09.00 – 16.30 Uhr  
Do 18. Oktober 09.00 – 16.30 Uhr

### Modul 4:

Mo 29. Oktober 09.00 – 16.30 Uhr  
Di 30. Oktober 09.00 – 16.30 Uhr

### Modul 5:

Di 20. November 10.00 – 17.30 Uhr  
Mi 21. November 09.00 – 16.30 Uhr  
Do 22. November 09.00 – 16.30 Uhr



## INFORMATIONSABEND

Am Mittwoch, den **20. Juni**, veranstalten wir ab 18:00 Uhr in der Arch+Ing Akademie einen kostenlosen Informationsabend. Herr Dr. Hager von der ÖBB-Infrastruktur AG vermittelt Ihnen einen Überblick über den Lehrgang und kann Ihre Fragen kompetent beantworten. Nutzen Sie die Chance, sich rechtzeitig zu informieren! Wir bitten um Anmeldung per Email an: [web@archingakademie.at](mailto:web@archingakademie.at)

### VERANSTALTUNGSORT

Arch+ Ing Akademie, Kammer der Architekten und Ingenieurkonsulenten für Wien, Niederösterreich und Burgenland, Karlsgasse 9, 1040 Wien

### TEILNAHMEGEBÜHR (ZZGL. 20% UST.)

€ 3.490,-

Die Teilnahmegebühr beinhaltet die Vorträge, Online-Skripten und Pausenverpflegung. Mittagessen, Anreisekosten etc. sind in dieser Gebühr nicht enthalten.

### IHR VORTEIL

Anmeldung auf [www.archingakademie.at](http://www.archingakademie.at) mit **Onlinebucherbonus von € 10,-**

**Frühbucherrabatt von € 175,-** bei Anmeldung bis 30.06.2012

Mehrbucherrabatt von 15% für einen zweiten (und jeden weiteren) Teilnehmer desselben Büros.

### KONTAKT

Bitte wenden Sie sich bei Fragen an Frau Monika Laumer,

Tel.: **+43 (0)1 505 17 81-14** Email: [monika.laumer@archingakademie.at](mailto:monika.laumer@archingakademie.at)

### ANMELDUNG

**Online über unsere Website:** [www.archingakademie.at](http://www.archingakademie.at) oder gerne auch **per Email:** [web@archingakademie.at](mailto:web@archingakademie.at)

## ***IMPRESSUM***

**Arch+Ing Bildungs- und DienstleistungsgesmbH**

Karlgasse 9, A-1040 Wien

Tel. 0810 500 830

Fax 0810 500 831

**[info@archingakademie.at](mailto:info@archingakademie.at)**

**[www.archingakademie.at](http://www.archingakademie.at)**

Grafik: PingPong

Fotos: © DI Thorsten Krones